Zentrale Prüfung am Ende der Klasse 10 – NRW Mittlerer Schulabschluss (MSA) Deutsch 2024

Erster Prüfungsteil: Leseverstehen

Joachim Hentschel: Kann Pop das Klima retten?

- 1 (1) Ein besonderes musikalisches Ereignis, Tausende von Teenagern haben ihm entgegengefiebert. Die 17 000 Plätze der Mercedes-Benz-Arena Berlin 5 sind besetzt, der Lärm ist gewaltig, schon bevor die Musik beginnt. An diesem Donnerstagabend im Sommer 2022 tritt Billie Eilish auf. 20 Jahre alt, eine der erfolgreichsten Musikerinnen 10 der Welt, Stilikone, Influencerin. Die großen, drängenden Fragen werden an diesem Abend trotzdem nicht ausgeblendet: Beim Song "All the good girls go to hell" flimmern verstörende Vi-15 deos über die LED-Bildschirme: Waldbrände, schmelzendes Polareis, Wasserschildkröten, die sich in Plastikmüll verheddern. "Die Menschheit ist so dumm", singt Billie Eilish zum wum-20 mernden Beat, "warum sollten wir sie retten?"
- (2) Die jungen Leute singen mit. Sie gehören zur *Fridays-for-Future-*Generation und würden wohl fast alle die ²⁵ Alarmparole unterschreiben, die Billie Eilish gelegentlich auf ihrem T-Shirt trägt: "No Music on a Dead Planet". Dass sie sich hier allerdings auf einer Veranstaltung mit denkbar schlechtem CO₂-Fußabdruck¹ befinden, wissen viele nicht. Popkonzerte sind gigantische Energie- und Ressourcenfresser:
- die Soundanlage, Scheinwerfer und Ef-³⁵ fekte jeden Abend verbrauchen, kommen Bewirtschaftung, Licht, Lüftung, Müll und Transport. Nicht nur die Künstler, ihr Team und ihre Ausrüstung fliegen und fahren durch die

Zu den Hunderten Kilowattstunden,

- Welt, in Berlin reisen 17 000 Zuschauer an und ab.
 - (3) "Wir alle, und das betrifft jede Branche, müssen die beste Art finden,

- um unsere Jobs weiter praktizieren zu können", sagte Coldplay-Sänger Chris Martin 2019 dem britischen Radiound Fernsehsender BBC und vermeldete, die Band werde nicht mehr touren, bis sie nachhaltige Alternativen ent-50 deckt habe. Immerhin setzen solche Drohungen die Entertainmentbranche unter Druck. Die hat sich für Nachhaltigkeit lange Zeit wenig interessiert.
- 55 zum Konzertticket nicht automatisch die kostenlose Anfahrt per Bus oder Bahn gehört. Doch hinter den Kulissen wäre viel mehr möglich. "Eine der vielversprechendsten Möglichkeiten ist die

Fans wundern sich schon länger, wenn

- Energieversorgung mit Ökostrom", sagt Fine Stammnitz von Green Touring Network². "Die Musikindustrie hat die Strahlkraft, den Wandel zum effektiven Klimaschutz kulturell zu begleiten und
- 65 zu emotionalisieren." Nur müsse sie dieses Potenzial auch nutzen.
- (4) Beim Eilish-Konzert sieht man, was schon möglich ist. In einem der Korridore der Arena, in denen sonst
 Cola, Würstchen und T-Shirts verkauft werden, stehen Aktivistinnen und Aktivisten an ihrem Stand. Billie Eilish hat die NGOs³ persönlich eingeladen, sie zu begleiten. Das ist Segen und Be-
- ⁷⁵ kenntnis. "Viele Künstler wollen heute nicht nur ihre CO₂-Bilanzen verbessern, sondern auch ihren Aktivismus mit ihren Fans teilen", sagt Lauren Sullivan, zweite Chefin von *Reverb*. Die
- Non-Profit-Agentur⁴ für Nachhaltigkeit im Musikgeschäft gibt es seit 2004. "Unsere Arbeit ist oft nur ein Wassertropfen, aber er zieht Kreise, von den Konzertbesuchern bis zu den Gemein-
- 85 den vor Ort, in die sie die Ideen hineintragen", erzählt sie per Videokonferenz.

- 2 Green Touring Network: eine Organisation, welche sich die Stärkung ökologischer Nachhaltigkeit in der Musikindustrie zum Ziel gesetzt hat
- 1 CO₂-Fußabdruck: Mengenmaß für Treibhausgas-Absonderungen, die erhebliche Auswirkungen auf das Klima haben
- **3** NGO: Non-Governmental Organisation: gemeinnütziger, regierungsunabhängiger Interessenverband
- 4 Non-Profit-Agentur: Dienstleistungsunternehmen, das ideellen Zielen folgt und nicht gewinnorientiert arbeitet

5 Roadie: mitreisender Veranstaltungstechniker

6 Scheeßel: kleiner Ort zwischen Hamburg und Bremen

7 Logistik: hier: Veranstaltungsplanung und -organisation, u. a. Beschaffung und Bereitstellung von Waren oder Dienstleistungen

- (5) Für die Billie-Eilish-Tour hat Reverb einen Nachhaltigkeits-Roadie⁵ eingeführt. Er kümmert sich an jeder 90 Station um Recycling- und Bewirtungsfragen, stellt sicher, dass die vertraglich zugesicherte vegane Verpflegung fürs Publikum bereitsteht. Für manche Kunden recherchiert Reverb 95 Ökobauern entlang der Tourstrecke und vereinbart regionale Lieferungen in die Hallen. Die Mitarbeiter sortieren Müll, sammeln sogar gerissene Gitarrensaiten ein, um sie zu verwerten oder 100 zu spenden. Die wahrhaft großen Räder müssen aber noch gedreht werden: Ökostrom in den Hallen, Biodiesel oder E-Antrieb für die Zubehörtrucks sowie ein Ausgleich für die Anreise der 105 Fans – solche Leistungen müsse man noch aufbauen, sagt Lauren Sullivan. Ob manche Band sie bucht, um Umweltfreundlichkeit vorzutäuschen? "Kann ich mir kaum vorstellen", 110 antwortet sie. "Dafür wird es viel zu
- (6) Viele Künstlerinnen und Künstler ergreifen Eigeninitiative. Coldplay, die sich 2019 selbst auf null setzten, sind neu zurückgekehrt und fliegen mit Flugzeugen, die mit pflanzlichem Bio-Kraftstoff betankt sind. Die Rock-Band Radiohead boykottiert Konzerthallen mit schlechtem Anschluss an den öffentlichen Nahverkehr und die Band The 1975 kündigt an, keine neuen T-Shirts zu produzieren. Fans können zu den Auftritten gebrauchte Shirts mitbringen, die vor Ort bedruckt werden. Der Anfang ist gemacht. Doch

nervig und unbequem, wenn unsere

Leute erst loslegen."

- bis zur Klimaneutralität ist es noch ein weiter Weg. Allein die Musikfestivals in Deutschland verbrauchen nach einer Schätzung des Aktionswerks Nachhaltigkeit zur Stromerzeugung rund 400 Millionen Liter Diesel pro Saison. Entfernt von den Zentren gibt es keine Ökostromsteckdosen; die meisten der 80 000 Besucher des Hurricane Festival kommen mit dem Auto nach Scheeßel⁶. Die Müllberge auf den Campingplätzen sehen entsprechend beeindruckend aus.
- 140 (7) Müll und Logistik⁷ lassen sich vielleicht lösen. Woher aber den Strom in der freien Natur nehmen? Denn das Erlebnis der Natur gehört nun mal zur Festivalatmosphäre. Die Lösung 145 könnte bald eine bushäuschengroße mobile Brennstoffzelle mit dem Namen Everywh2ere liefern, ein mit Wasserstoff betriebenes, schadstofffrei arbeitendes Kraftwerk mit 100 Kilowatt 150 Leistung, das man von der Wiese zur Wüste und wieder zurückfahren kann. Die Technologie ist völlig neu, auch andernorts einsetzbar. In den besten Fällen kann die Branche ein Antrieb für 155 Erneuerung sein, eine Art Labor. Jacob Bilabel, Leiter des Aktionsnetzwerks Nachhaltigkeit, vergleicht ein Musikfestival mit einer vorübergehend aufgebauten Stadt. "Gelingt es uns, sie zu-160 kunftsfähig zu machen, was Energie, Mobilität, Vielfalt und den Umgang mit Ressourcen betrifft, dann lernen wir daraus viel, was man in Barcelona, Passau, New York oder Koblenz prakti-165 zieren kann."

Quelle: Joachim Hentschel: Kann Pop das Klima retten? In: For Our Planet 1/2022, S. 17–19 (Text gekürzt und geringfügig verändert)

Aufgaben zum Leseverstehen

1.	Kreuze die richtige Antwort an.
	Zu Beginn des Textes erfahren die Lesenden, dass Billie Eilish (Abschnitt 1)
	a) schon seit 20 Jahren als Influencerin bekannt ist.
	b) auch auf bedrohliche Umweltthemen hinweisen will.
	c) junge Menschen von ihren Problemen ablenken möchte.
	d) vor allem Teenager für Umweltschäden verantwortlich macht.
2.	Kreuze die richtige Antwort an.
	Laut Autor Joachim Hentschel (Abschnitt 2)
	a) sind die Umweltauswirkungen von Popkonzerten vielen Besuchern nicht bewusst.
	b) wollen junge Leute von problematischen Folgen der Popkonzerte nichts wissen.
	c) werden Umweltschäden als Folge von Popkonzerten häufig überschätzt.
	d) sind vor allem Flugreisen zu Popkonzerten schädlich für die Umwelt.
3.	Kreuze die richtige Antwort an.
	Die Ankündigung der Band <i>Coldplay</i> im Jahr 2019, ohne nachhaltige Reisemöglichkeit nicht mehr auf Tour zu gehen, (Abschnitt 3)
	a) veranlasste die Veranstalter, der Band mit Schadenersatz zu drohen.
	b) drängte die Entertainmentbranche dazu, mehr Umweltbewusstsein zu zeigen.
	c) führte zu verwunderten Äußerungen von Fans in einer Radio-Sendung des <i>BBC</i> .
	d) bestätigte die Musikindustrie in ihren bisherigen Bemühungen um hohe Nachhaltigkeit.
4.	Kreuze die richtige Antwort an.
	Fine Stammnitz von <i>Green Touring Network</i> ist der Meinung, dass die Musikindustrie (Abschnitt 3)
	a) durch ihre Strahlkraft Menschen für den Klimaschutz gewinnen kann.
	b) 🔲 bei Kulturveranstaltungen effektiv Klimaschutzvorgaben umsetzt.
	c) ihr Potenzial schon erfolgreich für Klimaschutzwerbung einsetzt.
	d) unbemerkt schon seit langem Klimaschutzziele verfolgt.

5.	Kreuze die richtige Antwort an.
	Lauren Sullivan von <i>Reverb</i> stellt fest, dass die Konzertbesucher (Abschnitt 4)
	a) die Gedanken der Agentur weiterverbreiten.
	b) Veranstaltungen in ihren Gemeinden vor Ort bevorzugen.
	c) von den Künstlern immer mehr Aktivismus erwarten.
	d) die Arbeit von <i>Reverb</i> oft kritisch bewerten.
6.	Kreuze die richtige Antwort an.
	Die Agentur $Reverb$ kümmerte sich bei der Billie-Eilish-Tour unter anderem um (Abschnitt 5)
	a) 🔲 die vollständige Versorgung der Konzerthallen mit Ökostrom.
	b) eine werbewirksame Ablenkung von Umweltschäden durch die Konzerte.
	c) die Verfügbarkeit veganer Nahrung für die Konzertbesucher.
	d) eine günstigere Energieversorgung für die Begleitfahrzeuge der Sängerin.
7.	Kreuze die richtige Antwort an.
	Der Autor geht davon aus, dass Musikveranstaltungen (Abschnitt 6)
	a) gar nicht umweltfreundlicher ausgerichtet werden können.
	b) noch lange Zeit nicht klimaneutral ausgerichtet sein werden.
	c) auch zukünftig keine Umweltschutzvorgaben erfüllen müssen.
	d) bereits in naher Zukunft mit deutlich weniger Strom auskommen
8.	Kreuze die richtige Antwort an.
	Die moderne Brennstoffzelle mit dem Namen <i>Everywh2ere</i> (Abschnitt 7)
	a) ersetzt alle früheren Methoden der Energiegewinnung.
	b) sorgt für Strom auch außerhalb bebauter Gebiete.
	c) wurde unter anderem in Koblenz entwickelt.
	d) arbeitet mit Sonnenenergie.

9. Erläutere den Zusammenhang zwischen dem Foto und dem Text (Abschnitte 5–7).



Quelle: Mike Goldwater / Alamy Stock Photo (Bild der Original-Prüfung aus rechtlichen Gründen ersetzt
https://edition.cnn.com/2019/06/25/world/plastic-waste-emissions-music-festivals-intl/index.html)

10. Ordne die folgenden Überschriften den passenden Abschnitten (4–7) zu.

	Überschrift	Abschnitt (4–7)
a)	Beispiele für Nachhaltigkeitsbemühungen einiger Künstler und anhaltende Herausforderungen	
b)	Neue Technologie zur mobilen Energieversorgung	
c)	Umweltschutzinformation statt Warenverkauf bei Konzertveranstaltungen	
d)	Aufgaben einer Nachhaltigkeitsagentur vor und bei Konzert-Events	

2024-6

Zentrale Prüfung 2024

Zweiter Prüfungsteil: Schreiben

Der zweite Prüfungsteil enthält **zwei Wahlthemen**, aus denen **eines** von dir ausgewählt und bearbeitet werden muss.

Wahlthema 1

Lies bitte zunächst den Text, bevor du die Aufgabe bearbeitest. Schreibe einen zusammenhängenden Text.

Aufgabe

Analysiere den Textauszug aus dem Roman "Koller" von Annika Büsing.

Gehe dabei so vor:

- ► Schreibe eine Einleitung, in der du Textsorte, Titel, Autorin und Erscheinungsjahr benennst sowie das Thema formulierst.
- ▶ Fasse den Inhalt zusammen.
- ▶ Stelle dar, wie Chris die Persönlichkeit seiner Mutter und ihr Auftreten gegenüber seiner Tante wahrnimmt.
- ► Erläutere, wie er sich rückblickend an das Verhalten seiner Tante zu Anfang (Z. 70–100) und im weiteren Verlauf des Besuchs (Z. 101–145) erinnert.
- ▶ Untersuche, wie durch sprachliche Mittel das angespannte Verhältnis zwischen den Schwestern zum Ausdruck kommt (mögliche Aspekte: Wortwahl, Satzbau, stilistische Mittel).
- ► Verfasse einen kurzen Text aus der Sicht von Chris' Tante nach der Abreise von Chris und seiner Mutter:
 - Welche Gedanken hat sie, als sie noch einmal über den Besuch der beiden nachdenkt?
 - Was denkt sie über das Geschenk, das ihre Schwester ihr mitgebracht hat?
 Schreibe in der Ich-Form und berücksichtige die Informationen, die der Textauszug gibt.

 Koller: Zorn, Wutanfall; im Roman zugleich der Spitzname einer männlichen Figur

2 Affront: Provokation

- 7 1A: umgangssprachlicher Ausdruck für etwas, das von besonderer, allerbester Oualität ist
- **3** Cordon bleu: ein Fleischgericht (ein mit Käse und Schinken gefülltes Schnitzel)
- **4** Kaisergemüse: typische Tiefkühl-Gemüsemischung, u. a. aus Brokkoli, Möhren und Blumenkohl
- **5** Desaster: Unglück, Misserfolg, Katastrophe

6 mürbe machen: hier: nerven, ärgern

Annika Büsing: Koller¹ (Textauszug)

Chris, der viel nachdenkt und wenig redet, erinnert sich Jahre später an die Geschehnisse eines Tages in seiner Kindheit, als er mit seiner Mutter seine Tante Uta in Kasselbesucht hat.

- Wir besuchten meine Tante. Ich war neun Jahre alt, und meine Mutter, die sich für göttlich, und wenn nicht, dann aber doch für unfehlbar hielt, hatte
- 5 meiner Tante, ihrer jüngeren Schwester, ein Geschenk besorgt: eine Nudelmaschine. Nun mag man über den Sinn und Unsinn von Nudelmaschinen streiten, man mag ihnen gegenüber
- 10 auch eine Haltung der vollkommenen Gleichgültigkeit einnehmen, doch meiner Tante eine solche zu schenken, war ein kalkulierter Affront². Meine Tante kann nicht kochen. Alles, was sie kocht,
- ist aufgetaut und aufgewärmt. Beispiel für ein typisches Mittagessen bei meiner Tante: mit Frischkäse gefüllte Kartoffelecken aus der Gefriertruhe, im Backofen nach Packungsanweisung ge-
- ²⁰ backen, dazu Brokkoli aus der Gefriertruhe, im Topf mit etwas Wasser erwärmt. Oder: Cordon bleu³ aus der Gefriertruhe, in der Pfanne gebraten, dazu Kaisergemüse⁴ aus der Gefriertruhe, im
- ²⁵ Topf mit etwas Wasser erwärmt, und Kroketten, Zubereitung: siehe Kartoffelecken. Woher weiß ich das, wenn ich nur ein einziges Mal bei meiner Tante war? Habe ich gelogen und war doch
- ³⁰ öfter bei meiner einzig lebenden Verwandtschaft?

Nein, ich weiß es, weil es seit dem Desaster⁵ mit der Nudelmaschine kein Thema gab, über das sich meine Mutter ³⁵ häufiger ausließ.

Immer und immer wieder hat sie mir Gerichte aufgezählt und deren Zubereitung durch meine Tante geschildert.

Und sie tat dies keineswegs mit Ge-40 hässigkeit, sondern stets nüchtern und sachlich. Der Verdacht, sie wolle über meine Tante herziehen, kam daher nicht auf. Es war die Sache an sich, die sie so mürbe⁶ machte. Ich habe gesagt:

45 Es war ein kalkulierter Affront. Und das war es. Bei jedem Menschen. Außer bei meiner Mutter. Sie hatte nicht den Gedankengang, der ungefähr so geht:

- Wenn ich, als ältere Schwester, meiner jüngeren Schwester, die seit Jahr und Tag von Gefrierkost lebt und noch nicht einmal auf die Idee kommt, Brokkoli oder Kaisergemüse etwas Butter, Salz und Pfeffer zuzusetzen, eine Nu-
- 55 delmaschine schenke, dann könnte sie das als Hinweis darauf verstehen, dass ihr Essen ein geschmack- und liebloses Nullereignis ist, und gekränkt sein, weil sie sich mit dem, was sie tut, zwar nicht
- 60 anstrengt, aber doch gute Absichten hegt. (Und umgebracht hat sie mit ihrem Essen schließlich auch noch niemanden.) Meine Mutter dachte: Uta kocht nur Murks, also schenke ich ihr
- 65 eine Nudelmaschine, damit sie frische Nudeln machen kann. Und nachher dachte sie: Was regt sie sich denn auf? Die Nudelmaschine ist doch 1A⁷!

Wir kamen also in Kassel an.

"Das ist dein Sohn? Schon so groß! Möchtest du eine Johannisbeersaftschorle?"

Wir sitzen in der Küche, mit Schorle und Kuchen, meine Tante packt das ⁷⁵ Geschenk aus, und der Dialog geht dann etwa so:

Meine Tante: "Eine Nudelmaschine."

Meine Mutter: "Damit kannst du frische Nudeln machen."

Meine Tante: "Ich esse gar nicht so oft Nudeln."

Meine Mutter: "Ja, weil es die nicht aus der Tiefkühltruhe gibt."

Das geht schon richtig gut rein. Wenn man Gesichter liest, aber das tut meine Mutter in diesem Moment nicht, dann würde man hier merken, dass die Stimmung schon gekippt ist. Meine Tante ist sauer.

"Ich koche nicht nur Sachen aus der Tiefkühltruhe", sagt sie.

"Was kochst du denn, was nicht aus der Tiefkühltruhe kommt?", fragt mei-⁹⁵ ne Mutter.

"Na ja, Milchreis zum Beispiel."

"Siehst du, und jetzt kannst du frische Nudeln machen", sagt meine Mutter.

Meine Tante bedankt sich.

Später wurde darüber gesprochen, was es am Abend zu essen geben sollte, und meine Mutter sagte: "Lass uns doch Nudeln machen, mit deiner neuen Ma-105 schine!"

Es wurde so beschlossen, und beide kneteten einen Nudelteig zusammen, eine beinahe schwesterliche Atmosphäre stellte sich ein. Dann ging es an ¹¹⁰ die Maschine.

Meine Mutter teilte den Teig in Stücke und wies meine Tante an, ihn durch die Maschine zu drehen. "Mach du das lieber", sagte meine Tante zögerlich.

Meine Mutter stopfte den Teig in die Maschine und drehte die Kurbel. So erhielt sie lange, flache Teigbahnen, die sie geschickt auf dem Tisch ausbreitete. Die Teigbahnen mussten in einem
 zweiten Arbeitsschritt ein weiteres Mal durch die Maschine gedreht werden,

wobei sie zerteilt wurden und Spaghetti ergaben. Die Spaghetti mussten angenommen und in Mehl gewälzt werden,

damit sie nicht verklebten, und diese Aufgabe fiel meiner Tante zu, aber alles, was sie produzierte, waren Teigklumpen. Sie schwitzte und fluchte. Meine Mutter kurbelte weiter fleißig Teigbahnen aus der Maschine. Sie hätte langsamer machen können, hätte sie nur registriert, dass sie zu schnell kurbelte. Irgendwann wurde es meiner Tante zu bunt. Sie knallte ihren Teigklumpen mit Wucht auf die Arbeitsplatte und

"Was ist denn das für eine kack Maschine?"

Meine Mutter darauf: "Das ist nicht die Schuld der Maschine, Uta, das bist du mit deinen dicken Fingern."

Das war's. Wir saßen nudellos um 20:00 Uhr wieder im Zug nach Hause. Meine Mutter war ratlos, denn die Nu-145 delmaschine war doch wirklich 1A.

Quelle: Annika Büsing: Koller. Göttingen: Steidl 2023, S. 54–58 (Text gekürzt und geringfügig verändert)

Wahlthema 2

Lies bitte zunächst die Aufgabe und dann die Materialien aufmerksam, bevor du mit dem Schreiben beginnst.

Situation

Deine Schule organisiert eine Projektwoche zum Thema "Selbstständigkeit und Unternehmertum", um mehr Jugendliche für unternehmerisches Handeln und Denken zu begeistern. Eine Broschüre zu dieser Projektwoche soll Schülerinnen und Schülern, Eltern und Lehrkräften einen Überblick geben, welche Möglichkeiten sich für junge Gründende bieten.

Du bist gebeten worden, für diese Broschüre einen informierenden Text über Start-ups zu verfassen. Zu diesem Zweck wird dir eine Materialsammlung (M1-M6) zur Verfügung gestellt.

Schreibauftrag

Verfasse auf der Grundlage der Materialien M 1–M 6 einen informierenden Text zum Thema "Start-ups". Schreibe nicht einfach aus den Materialien ab, sondern achte auf eine eigenständige Darstellung in einem zusammenhängenden Text.

Gehe dabei so vor:

- ► Formuliere für deinen Text eine passende, zum Lesen anregende Überschrift.
- ► Erkläre einleitend, was Start-up-Unternehmen sind und durch welche Aspekte sie sich von anderen Unternehmen unterscheiden.
- ▶ Stelle die derzeitige Situation des Start-up-Marktes in Deutschland dar und erkläre, welche Faktoren zum Erfolg eines Start-ups beitragen.
- ► Erläutere die rechtlichen Rahmenbedingungen und die grundsätzlichen Herausforderungen, die für minderjährige Jugendliche mit der Gründung eines Start-ups verbunden sind.
- ▶ Beurteile anhand der Materialien und eigener Überlegungen, inwieweit es empfehlenswert ist, schon im Jugendalter ein Start-up zu gründen.

M 1 a Was bedeutet eigentlich "Start-up"? [unbekannter Verfasser]

- "Ein Start-up beschreibt ein kürzlich gegründetes Unternehmen" dieses Begriffsverständnis ist sehr verbreitet. Doch nicht jedes frisch gestartete Unternehmen kann man als Start-up bezeichnen, auch wenn das fälschlicherweise oft getan wird. Für die Definition sind zwei weitere Faktoren wichtig: Das junge Unternehmen muss ein
- wirklich innovatives Produkt haben und das Ziel verfolgen, schnell zu wachsen. Was Start-ups von anderen Gründungen unterscheidet, ist oft auch die Art der Finanzierung. Die jungen Firmen nehmen häufig keine klassischen Kredite auf, sondern werden zum Beispiel durch einen Gründungszuschuss, spezielle Gründerkredite, Business Angels¹ oder über Crowdfunding² finanziert. Wird jedes Start-up erfolg-
- reich? Nein, definitiv nicht. Über 90 % aller jungen Unternehmen stellen nach wenigen Jahren ihren Betrieb ein. Die Gründe sind vielfältig. Es kann an der Kommunikation und Führung der Gründerinnen und Gründer liegen, an der falsch gewählten Zielgruppe sowie einer Fehleinschätzung des Marktes. Häufig scheitern Start-ups an einem Mangel an Geld.

Quelle: https://startupwissen.biz/was-bedeutet-eigentlich-startup/, ohne Angabe eines Veröffentlichungsdatums (Zugriff: 18.03. 2024) (Text gekürzt und geringfügig verändert; Überschrift geändert). Hinweis zur Quelle: Der Text wurde ohne namentliche Nennung eines Verfassers veröffentlicht.

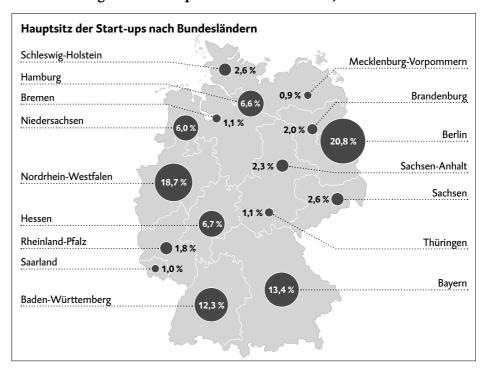
M 1b Was ist ein Start-up? [unbekannter Verfasser]

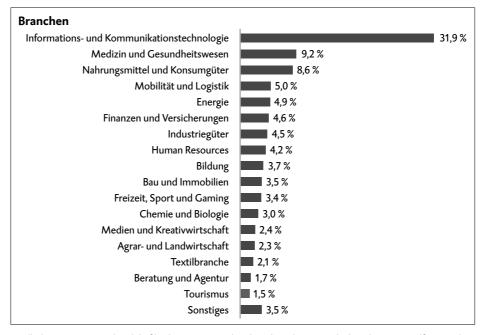
- Start-ups sind ein ganz kleiner Teil des Gründungsgeschehens, über sie wird dennoch viel gesprochen. Sie gelten als wichtiger Motor für wirtschaftliche Entwicklung und sozialen Fortschritt, denn sie schaffen nicht nur Arbeitsplätze, sondern verhelfen auch neuen Ideen und Technologien zum Durchbruch. Vielfach wird der Begriff
- ⁵ Start-up für jede Art von Unternehmensgründung verwendet, die irgendwie frisch und modern erscheint. Wenn du jedoch in deiner Stadt einen Friseursalon eröffnest, kann dieser noch so hip sein das macht ihn aber nicht zu einem Start-up. Von einem Start-up spricht man, wenn ein Unternehmen mit einer neuartigen Geschäftsidee und hohem Wachstumspotenzial gegründet wird. Darüber hinaus stehen Start-ups
- aber auch für ein bestimmtes Selbstverständnis: Sie stellen gewohnte Abläufe infrage und probieren Neues aus. Dabei beweisen sie ein feines Gespür für Trends und dafür, was die Menschen wollen und brauchen. Start-ups greifen neue Entwicklungen schneller auf als die Konkurrenz und setzen diese in innovative Produkte um.
- Um erfolgreich zu sein, gehören Glück und das richtige Timing dazu. Dennoch lassen sich von Top-Start-ups auch bestimmte Erfolgsmuster ableiten: Zunächst reagieren sie mit ihrem Angebot fast immer auf einen konkreten, nachweisbaren Bedarf. Wenn du in deinem Alltag auf ein Ärgernis stößt und dir eine überzeugende Lösung in den Sinn kommt, bist du auf einem guten Weg. Zweitens sollte die Lösung innovativ sein. Und schließlich tüfteln Top-Start-ups nicht im Stillen vor sich hin,
- bis ihr Angebot ausgereift ist, sondern suchen früh den permanenten Austausch mit ihrer Zielgruppe.

Quelle: https://gruenderplattform.de/startup-gruenden, ohne Angabe eines Veröffentlichungsdatums (Zugriff: 18. 03. 2024) (Text gekürzt und geringfügig verändert; Überschrift geändert). Hinweis zur Quelle: Der Text wurde ohne namentliche Nennung eines Verfassers veröffentlicht.

- 1 Business Angel: jemand, der Unternehmensgründer finanziell und mit Erfahrung unterstützt
- 2 Crowdfunding: Art der Finanzierung, bei der viele Menschen einen Beitrag für ein Projekt spenden

M 1 c Verteilung von Start-ups in Deutschland im Jahr 2023





Quelle: https://startupverband.de/fileadmin/startupverband/mediaarchiv/research/dsm/dsm_2023.pdf, September 2023 (Zugriff: 18. 03. 2024) (Überschrift geändert)

M 2 Gründungen unter 18 – gesetzliche Regelung

[unbekannter Verfasser]

- Jugendliche unter 18 Jahren, die sich selbstständig machen möchten, benötigen hierzu eine Ermächtigung, also die Erlaubnis der gesetzlichen Vertreterinnen und Vertreter. Das sind grundsätzlich die Eltern oder wenn diese nicht zur Vertretung berechtigt sind ein sogenannter Vormund. Diese Ermächtigung muss wiederum vom
- ⁵ Familiengericht genehmigt werden. Dies ist eine gesetzliche Vorgabe und im Bürgerlichen Gesetzbuch (BGB) geregelt. Minderjährige Personen dürfen Verträge oder Geschäfte in der Regel nur im Rahmen des sogenannten Taschengeldparagraphen vornehmen. Das heißt, dass sie keine Arbeits- oder Mietverträge abschließen dürfen, da das Taschengeld hierfür in der Regel nicht bestimmt ist. Wer jedoch ein Unter-
- nehmen leiten möchte, muss eigenständig solche Verträge abschließen dürfen. Dafür benötigt man als minderjährige Person die oben beschriebene Zustimmung des gesetzlichen Vertreters bzw. der Eltern und des Familiengerichts. Durch die Einbindung des Familiengerichts sollen Minderjährige vor unangemessenen haftungsrechtlichen Folgen geschützt werden. Solche Folgen können sie schnell überfordern,
- ¹⁵ weil Minderjährige meist nur über geringe Finanzmittel verfügen. Es geht nicht darum, gründungsinteressierte Jugendliche vom Gründen abzuhalten, sondern sie zu schützen.

Quelle: https://gründen.nrw/schwerpunkte/gruendungen-unter-18-jahren/gruendungen-unter-18-ein-leitfaden, ohne Angabe eines Veröffentlichungsdatums (Zugriff: 18. 03. 2024) (Text gekürzt und geringfügig verändert; Überschrift geändert). Hinweis zur Quelle: Es handelt sich um eine Veröffentlichung des Ministeriums für Wirtschaft, Industrie, Klimaschutz und Energie des Landes Nordrhein-Westfalen. Der Text wurde ohne namentliche Nennung eines Verfassers veröffentlicht.

M 3 Marco Weimer: Teenie-Gründer programmiert Grammatik-App

- ¹ Mit "Der Dativ ist dem Genitiv sein Tod" hat der Autor Bastian Sick 2004 einen überraschenden Bestseller über die deutsche Grammatik gelandet. Eine Generation später fallen Kommasetzung und andere Rechtschreibregeln vielen Menschen immer noch schwer. Diese Erfahrung hat auch Jungunternehmer Dominik Klepek gemacht.
- ⁵ "Ich war 15, als ich gemerkt habe, dass in meinem schulischen Umfeld viele Menschen Probleme mit der deutschen Grammatik und Rechtschreibung haben", sagt Klepek. Daraufhin hat er eine eigene App entwickelt, die sich vor allem auf Muttersprachler fokussiert, aber auch Fremdsprachlern weiterhelfen soll. Es gehe bei "Grammario" darum, weniger Fehler beim Schreiben zu machen und Sprachpro-
- bleme aufzulösen und zwar mithilfe von Spiel-Elementen. Seine App hat Klepek überwiegend mit seinen eigenen Programmierkenntnissen entwickelt. Die habe er sich über das Internet und durch Ferienjobs als Software-Entwickler angeeignet. Doch die Entwicklungszeit der App habe sich deutlich länger hingezogen, als Klepek erwartet hätte. Mit 16 Jahren erwirkte er dann gerichtlich seine Geschäftsfähigkeit¹.

Zur Schule zu gehen und an der App zu arbeiten lasse sich nicht immer leicht vereinbaren, so Klepek. Doch er sagt, dass es die richtige Entscheidung gewesen sei, schon so früh an der App gearbeitet zu haben. Nicht nur von seinen Mitschülern gab es viel Unterstützung, sondern zuletzt auch von dem Lehrer-Kollegium und der

- 5 Schulleitung. Klepek hat im Jahr 2021 den ersten Platz bei einem Start-up-Wettbewerb gewonnen auch mithilfe der Stimmen seines Schulumfelds. Mit dem Preisgeld von 10 000 Euro möchte Klepek nun einen ersten Mitarbeiter, einen Mitschüler, einstellen und mehr Freelancer² für die Inhalte der App beschäftigen. Außerdem will er sich auf die Suche nach einem Business Angel machen: "Um einen Mentor zu
- 10 haben und von der Expertise lernen zu können."

Quelle: https://www.welt.de/wirtschaft/gruenderszene/article234936290/Grammario-Teenie-Gruender-programmiert- Grammatik-App.html, 12. 11. 2021 (Zugriff: 18. 03. 2024) (Text gekürzt und adaptiert; Überschrift geändert)

- 1 Geschäftsfähigkeit: rechtlicher Status, der das Eröffnen sowie Verwalten eigener Konten ermöglicht und die Möglichkeit einräumt, eigenständig Kauf- und Kreditverträge abzuschließen
- 2 Freelancer: hier: freie Mitarbeitende eines Unternehmens, die dort nicht fest angestellt sind

- **1** YouGov: international tätiges Markt- und Meinungsforschungsinstitut
- 2 Networking: Aufbau und Pflege von Kontakten mit dem Ziel, ein soziales Netzwerk aufzubauen
- 3 haftungsbeschränkt: hier: Unternehmensgründende müssen nicht ihr privates Eigentum zur Begleichung von Schulden einsetzen, die durch unternehmerischen Misserfolg begründet sind.

4 Bürokratie: Verwaltungsaufwand, Verwaltungsarbeit: Bearbeitung von Formularen, Anträgen usw.

> 1 Lobby: Interessenvertretung

M 4 Josefine Kramer: Jugendliche zum Gründen befähigen

- ¹ Laut einer YouGov¹-Umfrage können sich 46 Prozent der befragten 16- bis 24-Jährigen vorstellen, ein eigenes Unternehmen zu gründen. 42 Prozent geben als größtes Hindernis aber fehlendes Wissen an. Hier setzt *Startup Teens* an. "Wir möchten junge Menschen befähigen, ihre eigenen Ideen umzusetzen und Probleme zu
- 5 lösen", so der Geschäftsführer Hauke Schwiezer. Bei Startup Teens gibt es Lernvideos von der Finanzplanung bis zu Programmier-Grundlagen, Camps zur Weiterentwicklung von Geschäftsideen, Networking²-Veranstaltungen und Mentoren sowie einen Businessplan-Wettbewerb.

Junge Menschen haben, wenn sie haftungsbeschränkt³ eine Firma gründen, eine niedrige Fallhöhe und geringe Risiken. Sie sammeln Erfahrungen, die ihnen im weiteren Leben enorm helfen und die nur wenige Menschen aufweisen können. "Wenn sich ein Jugendlicher selbstständig macht, kann er davon immer profitieren: Ob im Bewerbungsgespräch oder bei komplexen Aufgaben – das sind Erfahrungswerte, die auf jeden Fall weiterhelfen", so Guido Langemann von der Industrie- und Handelsts kammer Hannover. Das Sicherheitsbedürfnis werde im Alter nur größer. Später muss der Lebensunterhalt verdient werden, um die Familie zu ernähren, Kredite zu tilgen oder sonstige regelmäßige Ausgaben zahlen zu können.

Wie sind aber die Erfolgschancen so junger Gründerinnen und Gründer? "Mäßig", sagt Langemann. "Die Frage ist aber: Wie definierst du Erfolg?" Wenn es um wirtschaftliches Wachstum gehe, sähen die Chancen jedoch schlecht aus. "Das Ziel sollte nicht sein, Geld zu verdienen. Das Ziel sollte sein, Erfahrung zu sammeln und eine gute Idee mal bis zum Ende durchzusetzen." Wenn am Ende nur fünf Produkte verkauft wurden, sei das ein Erfolg, keine Niederlage. Sicherlich sei es keine wirtschaftliche Meisterleistung, aber man habe ein Produkt bis zur Marktreife gebracht.

Im Internet gibt es Äußerungen dazu, dass die Bürokratie⁴ junge Menschen daran hindere, ein Unternehmen zu gründen. Guido Langemann meint, Bürokratie habe ihren Zweck – es müsse beispielsweise sichergestellt werden, dass die Grundlagen für eine Gründung gegeben seien. Er rät dazu, die Bürokratie als Test zu verstehen. Denn die Verwaltungsarbeit verschwände nach einer Gründung nicht, ein Unternehmen zu führen bedeute eine Menge Papierkram.

Quelle: https://t3n.de/news/teenager-gruenden-unternehmen-1434841, 10.12.2021 (Zugriff: 18.03.2024) (Text gekürzt und geringfügig verändert; Überschrift geändert)

M 5 Interview mit Christian Hassel [unbekannter Verfasser]

Christian Hassel ist Bereichsvorstand einer Bank und Unterstützer der Initiative *Startup Teens*.

- 1 Christian, du persönlich und die Bank, für die du arbeitest, unterstützen bereits seit einigen Jahren das Programm *Startup Teens*. Warum eigentlich? Wir tun das, weil unsere jüngsten Unternehmensgründerinnen und -gründer im Land jede Hilfe verdienen und eine Lobby¹ brauchen. Eine tolle Idee zu haben und
- 5 diese umsetzen zu wollen, das ist keine Frage des Alters; es dann tatsächlich zu können, oft allerdings schon. Zum einen braucht es Grundlagenwissen aus Betriebswirtschaftslehre, Finanzplanung, Marketing, Organisationsplanung, Recht und Steuern und so weiter. Zum anderen geht es darum, ernst genommen zu werden und letztlich auch Mentorinnen oder Mentoren sowie Investierende zu finden. Hier können wir 10 helfen.

Das klingt gut. Inwiefern macht es dir Spaß, dabei zu sein?

Wenn du erlebst, mit welcher Begeisterung und welchem Ehrgeiz junge Gründende zur Tat schreiten, dann packt dich das auch. So viel Neugierde, Wissensdurst und Experimentierfreude haben die meisten Menschen wohl nur in ihren jungen Jahren. 15 Junge Menschen denken viel mehr in Möglichkeiten als in Grenzen.

Wie genau sieht euer Engagement aus?

Das Ziel von *Startup Teens* ist es, unternehmerisches Denken und Handeln bei jungen Menschen zwischen 14 und 19 Jahren zu entwickeln, zu fördern und zu verankern. Neben finanzieller Unterstützung geben wir Ratschläge, knüpfen Kontakte und öffnen Türen. Das setzt sich in einem Wettbewerb fort, in dem wir die spannendsten Ideen prämieren.

Was wünschst du dir für die Zukunft junger Gründerinnen und Gründer?

Ich wünsche mir insgesamt weniger Bestimmungen und Bürokratie, dafür einfachere und schnellere Verfahren in der Startphase von Unternehmen. Fehler zu machen muss erlaubt sein. Wichtig ist, daraus zu lernen. Es darf kein Makel sein, mit Ideen zu scheitern, denn schon der nächste Einfall kann der richtige sein. Hier wünsche ich mir Toleranz und mehr Respekt vor unternehmerischem Mut.

Und der Faktor Bildung?

Gerade in einer Gesellschaft, die sich weiterentwickelt, spielt Bildung eine zentrale Rolle. Unternehmenslehre gehört ins Klassenzimmer. Je früher wir eine solide Bildung vermitteln, desto besser. Startup Teens führt uns doch allen auch vor Augen, dass Gründergeist keine Frage des Alters, des Geschlechts oder der Herkunft ist. Lasst uns weiter daran arbeiten, dass junge Menschen faire Chancen bekommen, und den Gründergeist in Deutschland wecken!

Quelle: https://www.startupteens.de/news/das-ausfuehrliche-interview-aus-der-startup-teens-sonderbeilage-in-der-welt-am-sonntag/, 09. 11. 2021 (Zugriff: 18. 03. 2024) (Text gekürzt und adaptiert; Überschrift geändert)
Hinweis zur Quelle: Das Interview wurde im Rahmen der Startup Teens Sonderbeilage der Welt am Sonntag geführt.
Der Text wurde ohne namentliche Nennung eines Verfassers veröffentlicht.

M 6 Stimmen junger Gründerinnen und Gründer

[unbekannter Verfasser]

¹ Samuel Pemsel (18): "Im jungen Alter hat man noch so gut wie nichts von der Welt gesehen – diese nicht vorhandene Erfahrung kann einem auch als Nachteil ausgelegt werden. Aber dann denkt man eben auch selten in vorgefertigten Strukturen."

Bersa Shazimani (19): "Bei unserem Start-up geht es darum, gerade die jungen Ziel-5 gruppen zu verstehen und zu wissen, worauf es ankommt. Da hilft es, selbst dieser Generation anzugehören. Die große Chance, die man als Junggründer oder Junggründerin hat, ist es, sich selbst zu formen und zu lernen, eigene Erfahrungen zu nutzen, um Herausforderungen zu meistern."

Amir Younes Gdamsi (16): "Als besonders junger Gründer kann man nicht unbedingt mehr, aber man hat eben mindestens fünf Jahre Zeitvorsprung – und das ist enorm wertvoll. Ich sehe mich in den kommenden Jahren in verschiedenen Unternehmen und vielleicht auch im Studium. Ich will viel lernen und viel ausprobieren. Das macht mir Spaß."

Davis Zöllner (19): "Oft denkt man, dass Junggründer nicht ernst genommen werten. Das mag anfangs auch so sein, aber wenn man sich dann durchsetzt, genießt man bei Geschäftspartnern einen umso größeren Respekt aufgrund des jungen Alters."

Henning Hünerbein (20): "Wer früh Verantwortung übernimmt, der lernt damit umzugehen. Es hat auch finanzielle Vorteile, da man während der Schule noch nicht 20 von den Gewinnen des Start-ups leben muss, sondern direkt reinvestieren¹ kann."

Quelle: https://www.businessinsider.de/gruenderszene/perspektive/20-unter-20-gruender-2022-a/, 20. 08. 2022 (Zugriff: 18. 03. 2024) (Text gekürzt und geringfügig verändert; Überschrift geändert)
Hinweis zur Quelle: Der Text wurde ohne namentliche Nennung eines Verfassers veröffentlicht.

1 reinvestieren: hier: Erzielte Gewinne fließen zurück in das Start-up und werden zu dessen Ausbau genutzt.